

PRAXI Group

Corporate profile

PRAXI

Bologna | Civitanova M. | Firenze | Genova | Milano | Napoli | Padova
Roma | Savona | Torino | Trento | Venezia Mestre | Verona

www.praxi.praxi



PRAXI è un gruppo di primarie società italiane di consulenza.

Costituito nel 1966 con la fondazione di PRAXI S.p.A., oggi è una realtà formata da 300 dipendenti, distribuiti su 13 Sedi in Italia, e offre servizi riconducibili a 5 aree di competenza:

- **Organizzazione**
- **Informatica**
- **Valutazioni e Advisory**
- **Risorse Umane**
- **Proprietà Intellettuale**

La profonda esperienza organizzativa, l'attenzione alla creazione di valore, gli interventi con gruppi di lavoro omogenei nella cultura, ma diversificati nelle competenze, costituiscono un fattore distintivo, che permette a PRAXI di accompagnare i Clienti nel tempo, consolidando alleanze professionali durature.

Key factors



CAPACITÀ INTERNA

I nostri Esperti sono dipendenti della Società e hanno ottenuto le più prestigiose certificazioni a livello nazionale e internazionale.



CONCRETEZZA

Realizziamo progetti di cambiamento organizzativo, dall'impostazione strategica alla delivery operativa sul campo, utilizzando un approccio concreto e misurabile.



VISIONE WORLDWIDE

Abbiamo partecipazioni azionarie e partnership con società di consulenza a livello internazionale, che consentono di servire i Clienti in qualunque parte del mondo.



TRASFERIMENTO DI KNOW-HOW

Curiamo con attenzione la fase di analisi e comprensione del contesto e il coinvolgimento delle persone che operano nell'organizzazione del Cliente, per garantire soluzioni efficaci, motivazione al cambiamento e trasferimento del know-how.



DIMENSIONE

Una storia nata più di 50 anni fa e oltre 12.000 clienti hanno consentito a PRAXI di raggiungere una dimensione di primo piano nel panorama italiano delle società di consulenza.

PRAXI

Organizzazione

ORGANIZZAZIONE

Modelli organizzativi
DLgs 231/01 e
Organismi
di Vigilanza

Revisioni
organizzative
e Change
Management

Controllo di Gestione
e Business Plan

OPERATIONAL EXCELLENCE

Lean Organisation

Lean Six Sigma

OPERAZIONI STRAORDINARIE

Due Diligence

Valutazioni di Aziende

Valutazioni
Intangibles

Alcuni Clienti



YOOX

www.praxi.praxi

PRAXI Informatica

IT CONSULTING

Assessment dei Sistemi Informativi

Business Process Management

Project Management

Interconnessioni per Trasformazione 4.0

BUSINESS INFORMATION MANAGEMENT

Business Intelligence e Analytics

Dashboard e Performance Management

BI Collaboration and Social

Big Data e Machine Learning

SOLUZIONI APPLICATIVE E ARCHITETTURALI

Customer Relationship Management

Blockchain

Sviluppo di Applicativi web ad hoc

Cloud Computing

Mobile Applications (APP)

Alcuni Clienti



www.praxi.praxi

PRAXI

Valutazioni e Advisory

INDUSTRIAL

Valutazioni Impianti e Macchinari

Inventariazione Cespiti

Verifica eleggibilità legge Transizione 4.0

REAL ESTATE

Attività di Esperto Indipendente

Valutazioni Immobiliari in Italia e nel mondo

Due Diligence

Non Performing Loans

Real Estate Advisory

LOAN VALUATIONS

Perizie per finanziamenti ipotecari

Perizie per Leasing

ENERGY

Advisory tecnica, amministrativa ed economico finanziaria FER e GSE compliance Audit

Efficienza energetica e CSR

Diagnosi energetiche, Audit energetici, SGE ISO 50001

Alcuni Clienti

www.praxi.praxi

PRAXI

Risorse Umane

EXECUTIVE SEARCH & RECRUITMENT

Executive Search in Italia e nel mondo

Recruiting

Attraction

Assessment di selezione

Onboarding

Compensation Survey

FORMAZIONE

Formazione soft skills

Formazione manageriale

Formazione sales e marketing

Formazione economics

Coaching e Sviluppo della Leadership

SVILUPPO

Assessment di sviluppo

Business coaching e gruppi di miglioramento

Indagini di clima e benessere organizzativo

PROCESSI HR

People strategy

Job Profiling

Sistemi di Competenze

Academy design

Performance Management e rewarding

Diversity&Inclusion

Percorsi di carriera

HR IT TOOLS

PRAXI4People

PRAXI4Leadership

PRAXI360°

Alcuni Clienti



PRAXI Intellectual Property

DIFESA E SVILUPPO DEL PATRIMONIO INTANGIBILE

Marchi

Nomi a dominio

Brevetti e modelli di utilità

Design e modelli

Varietà vegetali

Indicazioni geografiche

Topografie dei prodotti a semiconduttori

Segreto industriale e know-how

Diritti d'autore

Alcuni Clienti

Fratelli Saclà

Ferrarelle

Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato

Kuwait Petroleum Italia

Parco Archeologico del Colosseo

Politecnico di Torino

Università degli Studi di Cagliari



PRAXI Group

Transizione 4.0

>600 aziende

>20.000 beni peritati

>1,8 miliardi € di valore



PRAXI Group

Italia e Worldwide



PRAXI S.p.A.
Organizzazione e Consulenza

Bologna | Firenze | Genova | Milano | Napoli
Padova | Roma | Torino | Trento | Verona

www.praxi.praxi



PRAXI INTELLECTUAL PROPERTY S.p.A.
Consulenza in Proprietà Industriale e Intellettuale

Torino | Civitanova M. | Genova | Milano | Padova
Roma | Savona | Trento | Venezia Mestre | Verona

www.praxi-ip.praxi



www.praxivaluations.praxi



www.praxialliance.praxi



Sales Business School
London

www.consalia.com

PRAXI Group

Corporate profile

PRAXI

Bologna | Civitanova M. | Firenze | Genova | Milano | Napoli | Padova
Roma | Savona | Torino | Trento | Venezia Mestre | Verona

www.praxi.praxi

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **CESARE TESTORE**
Indirizzo **PRAXI S.P.A., C.SO VITTORIO EMANUELE II N. 3, 10125 TORINO**
Telefono **011 6560**
Cellulare **329 9023089**
E-mail cesare.testore@praxi.praxi
Nazionalità Italiana
Data di nascita 10 settembre 1964

SINTESI PROFESSIONALE

Lunga e comprovata esperienza in Italia ed all'estero nell'Industria, nei Servizi e nell'IT-Information Technology, principalmente in:

- **Consulenza direzionale**
Sviluppo strategie aziendali ed analisi strutture organizzative.
- **Sviluppo Organizzativo**
Analisi e definizione ruoli e responsabilità.
- **Analisi dei processi**
Mappatura, analisi e reingegnerizzazione dei processi, definizione indicatori di performance.
- **Consulenza informatica**
Mappatura ed analisi dei sistemi informativi, individuazione esigenze specifiche, supporto alla software selection, gestione progetti di implementazione di nuovi software.
- **Formazione**
Analisi fabbisogni, progettazione corsi, docenza.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (da – a) Dal 2016 a tutt'oggi
Nome e indirizzo del datore di lavoro **PRAXI S.P.A., C.SO VITTORIO EMANUELE II N. 3, 10125 TORINO**
Tipo di azienda o settore Consulenza
Tipo di impiego Dirigente
Principali mansioni e responsabilità Gestione progetti di consulenza organizzativa ed informatica, sviluppo business

PRINCIPALI PROGETTI

Industria

- Analisi investimenti Industria 4.0
- Valutazione asset
- Gestione inventari

Società produttrice di componenti Automotive

Supporto alla Proprietà ed alla Direzione per:

- Definizione strategie di mercato ed industriali
- Impostazione sistema di governance ed individuazione figure apicali
- Analisi organizzative e definizione ruoli/responsabilità
- Definizione procedure di controllo e monitoraggio
- Comunicazione istituzionale

Date (da – a) 2015
Nome e indirizzo del datore di lavoro **Consulente free lance**
Tipo di azienda o settore Consulenza organizzativa ed informatica
Principali mansioni e responsabilità Project Manager

<p>Date (da – a)</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Tipo di azienda o settore</p> <p>Tipo di impiego</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p> <p>PRINCIPALI PROGETTI</p>	<p>2006-2014</p> <p>CAPGEMINI ITALIA Spa, Torino e Milano</p> <p>Consulenza informatica, multinazionale quotata alla borsa di Parigi</p> <p>Dirigente</p> <p>Sviluppo business, gestione progetti di implementazione di sistemi informativi</p> <p>RIELLO (riscaldamento e climatizzazione)</p> <p>IT Temporary Manager, gestendo una decina di risorse durante un importante progetto di revisione dei processi e di implementazione dei nuovi sistemi informativi aziendali (ERP e PLM).</p> <p>AZIMUT YACHTS (nautica)</p> <p>Coordinamento del gruppo di lavoro incaricato di implementare il nuovo ERP.</p> <p>PRIMA INDUSTRIE (impianti industriali)</p> <p>Gestione del gruppo di lavoro durante l'aggiornamento e l'integrazione dell'ERP esistente e coordinamento per l'analisi di un nuovo sistema informativo.</p> <p>ALLIANCE MANAGER per SAP, MICROSOFT, IBM, ORACLE, SALESFORCE</p> <p>Gestione accordi e relazioni, individuazione nuove opportunità di business, definizione tecnologie/prodotti/mercati di riferimento e relativi business plan, coordinamento attività di marketing e formazione.</p>
<p>Date (da – a)</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Tipo di azienda o settore</p> <p>Tipo di impiego</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p> <p>PRINCIPALI PROGETTI</p>	<p>2005</p> <p>Gruppo BONZANO (ora BCUBE), Villanova d'Asti</p> <p>Logistica, trasporti ed informatica</p> <p>Dirigente</p> <p>Sviluppo business, gestione progetti di implementazione di sistemi informativi</p> <p>Polonia, Ungheria, Romania ed Egitto</p> <ul style="list-style-type: none"> • Supporto all'acquisizione di società di informatica • Definizione assetti organizzativi, redazione business plan ed impostazione accordi di collaborazione
<p>Date (da – a)</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Tipo di azienda o settore</p> <p>Tipo di impiego</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p> <p>PRINCIPALI PROGETTI</p>	<p>2001-2004</p> <p>Gruppo CONSULMAN, Torino</p> <p>Consulenza, formazione e sistemi informativi</p> <p>Partner di Consulvision srl</p> <p>Gestione progetti di miglioramento organizzativo, di implementazione di sistemi informativi e di formazione</p> <p>DELPHI (automotive)</p> <p>Temporary Manager per la gestione del sistema informativo aziendale.</p> <p>AZIENDA DI RISTORAZIONE</p> <p>Revisione dei processi e dei ruoli/responsabilità della struttura.</p> <p>WEBASTO (automotive)</p> <p>Analisi strategica per la definizione di un nuovo tipo di veicolo.</p> <p>ISVOR FIAT</p> <p>Creazione e gestione del modulo Logistica e Produzione all'interno del programma GRADE, orientato a giovani laureati ad alto potenziale.</p>
<p>Date (da – a)</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Tipo di azienda o settore</p> <p>Tipo di impiego</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>1996-2000</p> <p>TEXTRON BREED Automotive, Torino</p> <p>Produzione di componentistica auto</p> <p>Dirigente</p> <p>Project Manager progetti di miglioramento, Direttore Sistemi Informativi, Direttore Acquisti</p>

PRINCIPALI PROGETTI

- Revisione dell'organizzazione di tutta la società: ruoli, responsabilità, dimensionamento, organigrammi.
- Definizione strategie e gestione operativa dei sistemi informativi: ERP, infrastrutture ed Office Automation.
- Riorganizzazione e Gestione dell'Ufficio Acquisti (materie prime, componenti, stampi, attrezzature, ausiliari e servizi).
- Logistica centrale: definizione nuove metodologie operative per la riduzione costi.
- Coordinamento per l'integrazione di un nuovo stabilimento produttivo.
- Responsabile per la raccolta dei dati industriali nella "due diligence" propedeutica alla vendita della società.

Date (da – a)

1996-2000

Nome e indirizzo del datore di lavoro

ANDERSEN CONSULTING (ora ACCENTURE), Torino e Milano

Tipo di azienda o settore

Consulenza organizzativa ed informatica

Tipo di impiego

Dirigente

Principali mansioni e responsabilità

Project Manager

PRINCIPALI PROGETTI

SAMSUNG AUTOMOTIVE (Parigi e Corea)

Analisi trend tecnologici e principali fornitori a livello mondiale, definizione priorità di sviluppo, individuazione partner potenziali.

RIETER AUTOMOTIVE (New York)

Definizione strategia per l'ingresso nel mercato statunitense, individuazione politiche di approvvigionamento dei costruttori locali, analisi di competitività dei concorrenti, selezione aziende target da acquisire.

FIMIT-RIETER (Automotive)

Piano di ristrutturazione post-fusione comprendente analisi di mercato, definizione nuovo assetto industriale, revisione organizzazione e processi.

BENETTON SPORT SYSTEM (articoli sportivi)

Miglioramento posizionamento competitivo, revisione portafoglio prodotti, interventi di ottimizzazione organizzativi e produttivi.

BIANCHI (biciclette)

Revisione processi di approvvigionamento e di preparazione budget, sviluppo di un modello di logistica integrata per ridurre scorte e rischio di obsoleti.

ENICHEM (chimica)

Analisi Activity Based Costing di una divisione, allocando i costi tra la sede, gli stabilimenti e le società collegate.

Date (da – a)

1989-1991

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Gruppo MELFIN/ELCAT, Italia e Gran Bretagna

Tipo di azienda o settore

Produzione di componentistica auto

Tipo di impiego

Impiegato

Principali mansioni e responsabilità

Project Manager

PRINCIPALI PROGETTI

- Allineamento dei processi organizzativi tra la capogruppo italiana e la società inglese recentemente acquisita.
- Riorganizzazione della logistica intercompany e delle procedure di gestione dei contenitori.
- Riorganizzazione delle procedure di industrializzazione ed avviamento produttivo dei nuovi prodotti.

Date (da – a)

1988

Nome e indirizzo del datore di lavoro	REJNA (Gruppo SOGEFI), Torino
Tipo di azienda o settore	Produzione di componentistica auto
Tipo di impiego	Impiegato
Principali mansioni e responsabilità	Project Manager
PRINCIPALI PROGETTI	Implementazione di nuove procedure di gestione produzione e qualità.
ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
Date (da – a)	1992
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	IMD-International Institute for Management Development, Losanna (Svizzera)
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	MBA-Master of Business Administration a tempo pieno in inglese
Qualifica conseguita	MBA
Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	na
Date (da – a)	1982-1988
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Politecnico di Torino – Facoltà di Ingegneria
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Ingegneria Meccanica, indirizzo Impiantistico
Qualifica conseguita	Laurea in Ingegneria Meccanica
Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	104/110
CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI.	
MADRELINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUE	
Capacità di comprensione	INGLESE AVANZATO
Capacità di espressione	AVANZATO
Capacità di scrittura	AVANZATO
Capacità di comprensione	FRANCESE AVANZATO
Capacità di espressione	AVANZATO
Capacità di scrittura	INTERMEDIO
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Elevate capacità di relazionarsi con interlocutori di diversi livelli professionali e culturali, sviluppate durante gli interventi di consulenza e formazione in Italia ed all'estero ed operando in società con varie sedi e con organizzazioni complesse.
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Gestione di vasti progetti di revisione organizzativa in contesti molto diversi, coordinando risorse interne e dei clienti. Grande attenzione al raggiungimento dei risultati nei tempi e con i costi previsti.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Analisi strutture organizzative e dimensionamento degli organici. Mappatura dei processi con le relative attività. Definizione indicatori di performance. Assessment ed analisi dei sistemi informativi. Project Management in ambito industriale e sistemi informativi.
PATENTE O PATENTI	Patente C

Gianluca STEFANUCCI

Torino, 1 Settembre 1970

Percorso formativo

- Laurea in Economia Aziendale
- Docente MBA

Posizione professionale attuale

Responsabile Divisione Informatica

Attività professionale

Consulenza Organizzativa in ambito IT

Assessment dei sistemi informativi.

Consulenza strategica in ambito IT

Business Intelligence. Sviluppo dei sistemi gestionali e soluzioni ad-hoc.

Open Innovation

Assessment e Sviluppo risorse umane

Consulenza I4.0

Analisi dei sistemi, delle attrezzature e degli impianti industriali.

Sviluppo soluzioni di interconnessione.

Perizie e Certificazione

Formazione

Gestione progetti informatici e gruppi di lavoro

Business Intelligence e sistemi esperti

Risk Analysis

Organizzazione aziendale e risorse umane

Esperienze professionali principali

AD COMPOUND

ASJA AMBIENTE

ASL (TO)

AUGUSTA RATIO

AZIMUT YACHTS – AVIGLIANA (TO)

B CUBE

BACARDI

BIGMAT

BULGARI

CARIOCA

CCIAA (TO)

CEF

CENTRALE DEL LATTE (TO)

CNH

DECATHLON

DENSO

DHL

DIASORIN

DOLOMITI ENERGIA

DUAL SANITALY

EF SOLARE

FAIVELEY

FARID

FCA (STELLANTIS)

FERALPI

FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO – (TO)

GRUPPO WARRANT

ISTITUTO GEOGRAFICO DE AGOSTINI (NO)

IVECO

KOELLIKER

LAVAZZA

LUISS – LIBERA UNIVERSITA' INTERNAZIONALE - (ROMA)

MERLO INDUSTRIE

MIROGLIO (CN)

MONDO CONVENIENZA (Roma)

MONNALISA

POLITECNICO DI TORINO

PORTO DI PALERMO

REGIONE EMILIA ROMAGNA

SAA (TO)

SAGAT AEROPORTO DI TORINO CASELLE

SAIT

SEAB

SEAT

SEI (SOCIETÀ EDITRICE INTERNAZIONALE) (TO)

SILA HOLDING INDUSTRIALE- NICHELINO (TO)

SPACE 2000

TEBIS

TOSCANA GOMMA

UNIFARMA

UNIVERSITÀ DI MILANO

UNIVERSITÀ SIENA

UNIVERSITÀ VERONA

